



A little less conversation, a little more action, please
All this aggravation ain't satisfactioning me
A little more bite and a little less bark
A little less fight and a little more spark
- Elvis Presley -

De verwachte zorgvraagstijging is niet duurzaam vanuit maatschappelijke ontwikkelingen en arbeidsmarkt bezien

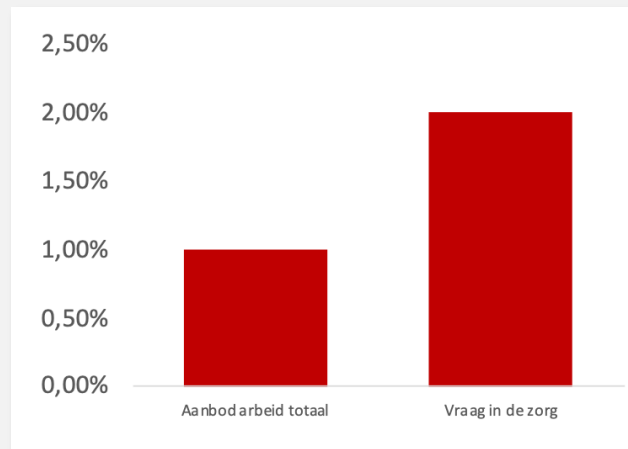
Behoefte aan stijging andere sectoren dan zorg

Kosten energietransitie tussen € 2 en ruim 3 miljard per jaar in 2030

Grootste mondiale stijging defensie-uitgaven in 10 jaar

Waarom investeren in onderwijs hard nodig is

Vraag naar zorgmedewerkers stijgt harder dan totaal aanbod



Solidariteit komt onder druk

Betaalt meer...

Gezonde leefstijl
Werknemers
Jong
Hoog opgeleid
Gezond



Gebruikt meer...

Ongezonde leefstijl
Niet werkenden
Oud
Laag opgeleid
Ziek

Als voldoende zorgmedewerkers onze grootste uitdaging zijn is dit dan ook het transformatiedoel van jullie?



IZA: Integraal (ZvW) Zorg Akkoord: richtinggevend en afspraken over zorg en zorg-organisatie



Meer richtinggevend dan ontwerp

Richtinggevend

- Passende zorg als basis
- Meer vanuit samenwerking
- Digitale mogelijkheden benutten

“Ontwerp”

- geen tekening van het landschap
- geen afdwingbare samenwerking
- geen voorschrijven van eHealth

Meer afspraken dan een contract

Afspraken

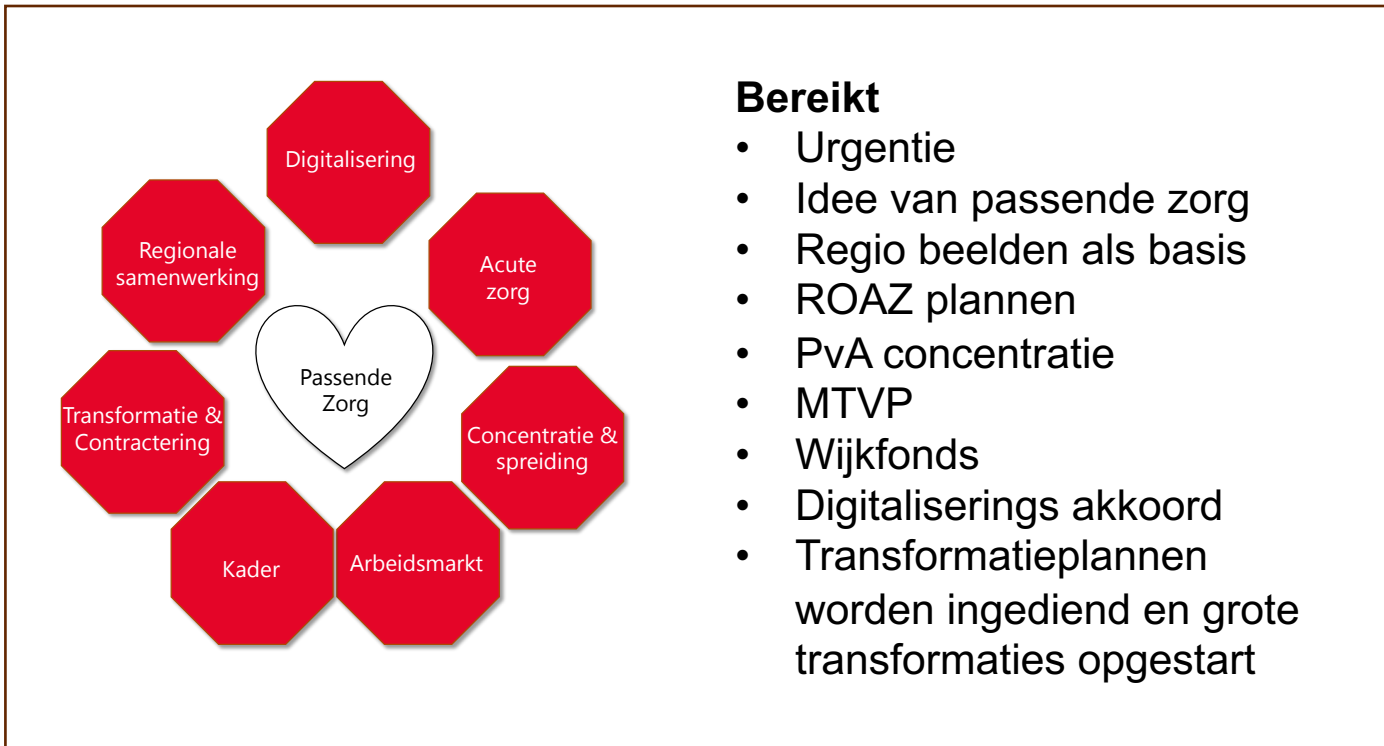
- Financieel
- Sectorale verbeteringen o.a. MTVP, Wijkfonds, Concentratie & spreiding
- Regio plannen

Alles omvattend contract

- vaak zijn het afspraken die samen moeten worden ingevuld
- meer een agenda dan een contract

Veel zaken voorbereid en nu de start van de uitvoering maakt tevreden en onrustig

“IZA is 1 jaar”



Tevreden en onrustig

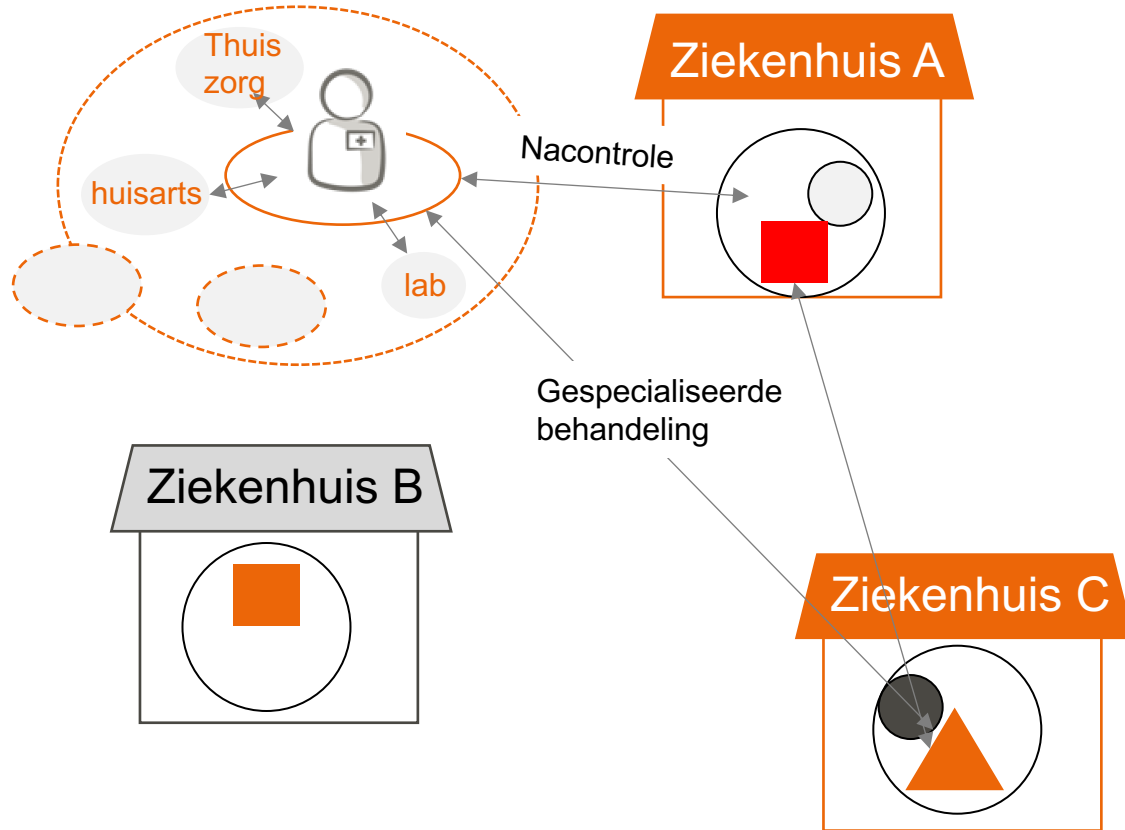
Tevreden

Gezien de complexiteit en omvang van deze transformatie is er veel afgerond

Onrustig

Gezien de korte tijd die we hebben onrustig of het snel genoeg gaat

Door concentratie en spreiding kwaliteit verhogen, toegankelijkheid borgen en schaars personeel & infrastructuur optimaal inzetten

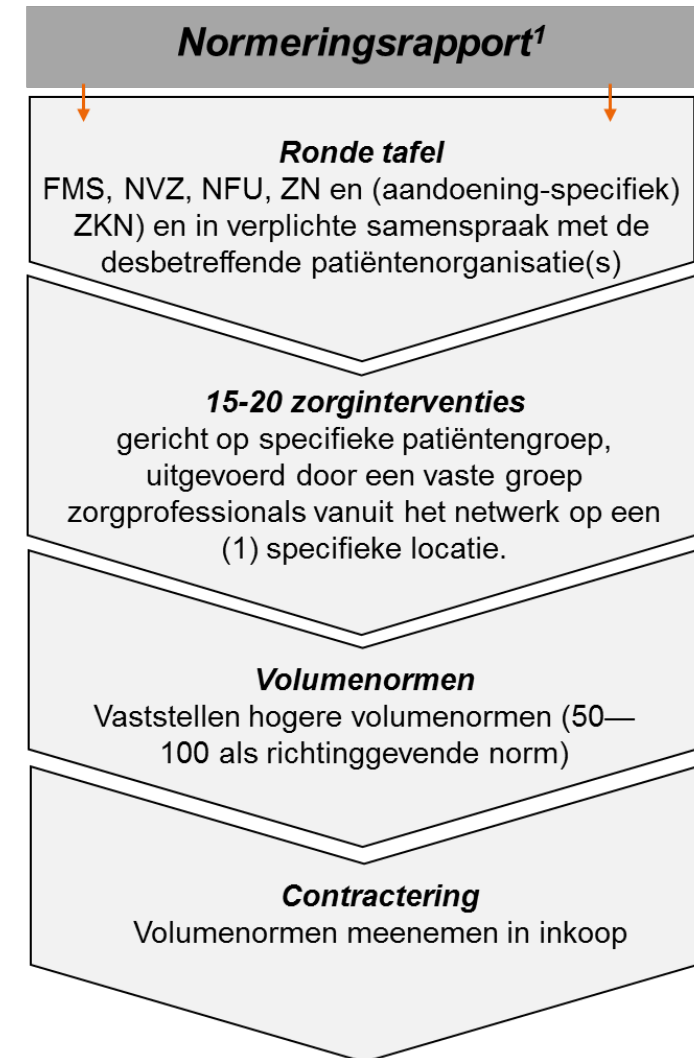
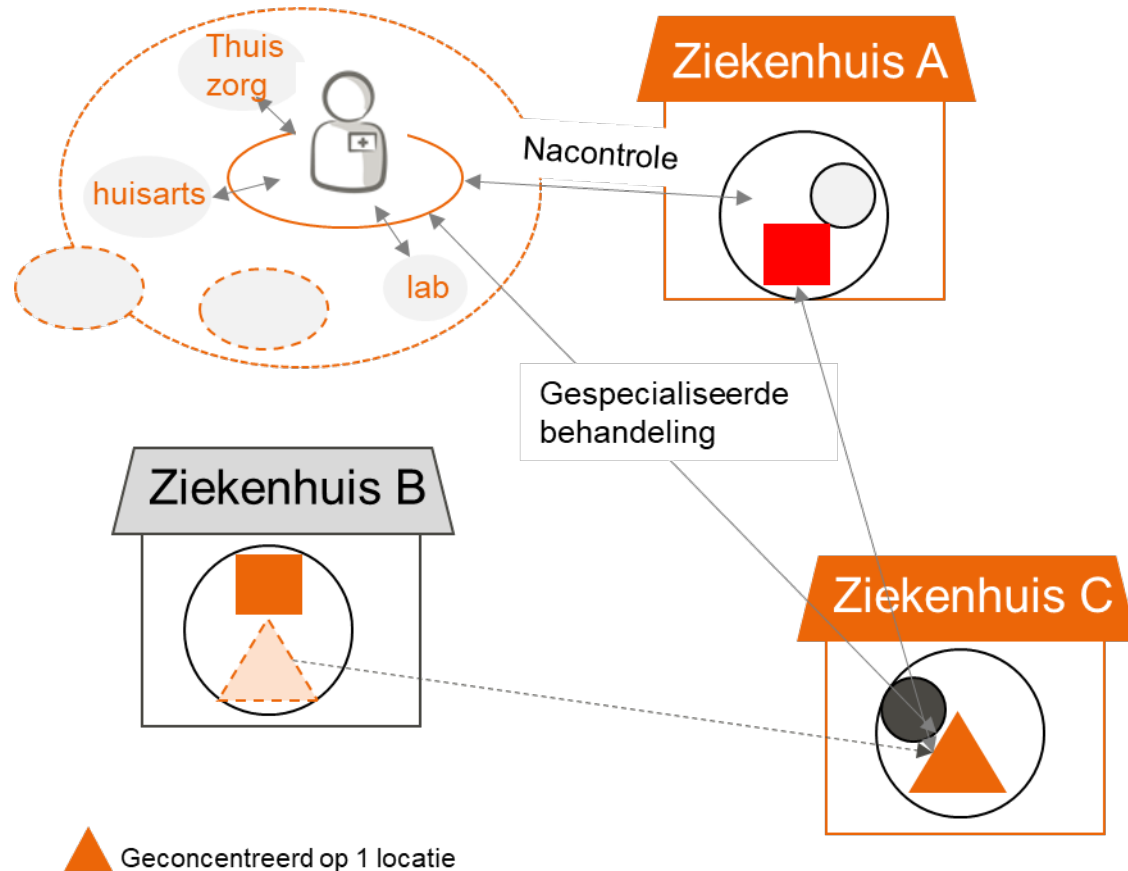


De ontwikkelingen in diagnostiek en behandeling gaan zo snel dat het van belang is om kennis en expertise van zorg verder vorm te geven, meer te **specialiseren/differentiëren en te concentreren**.

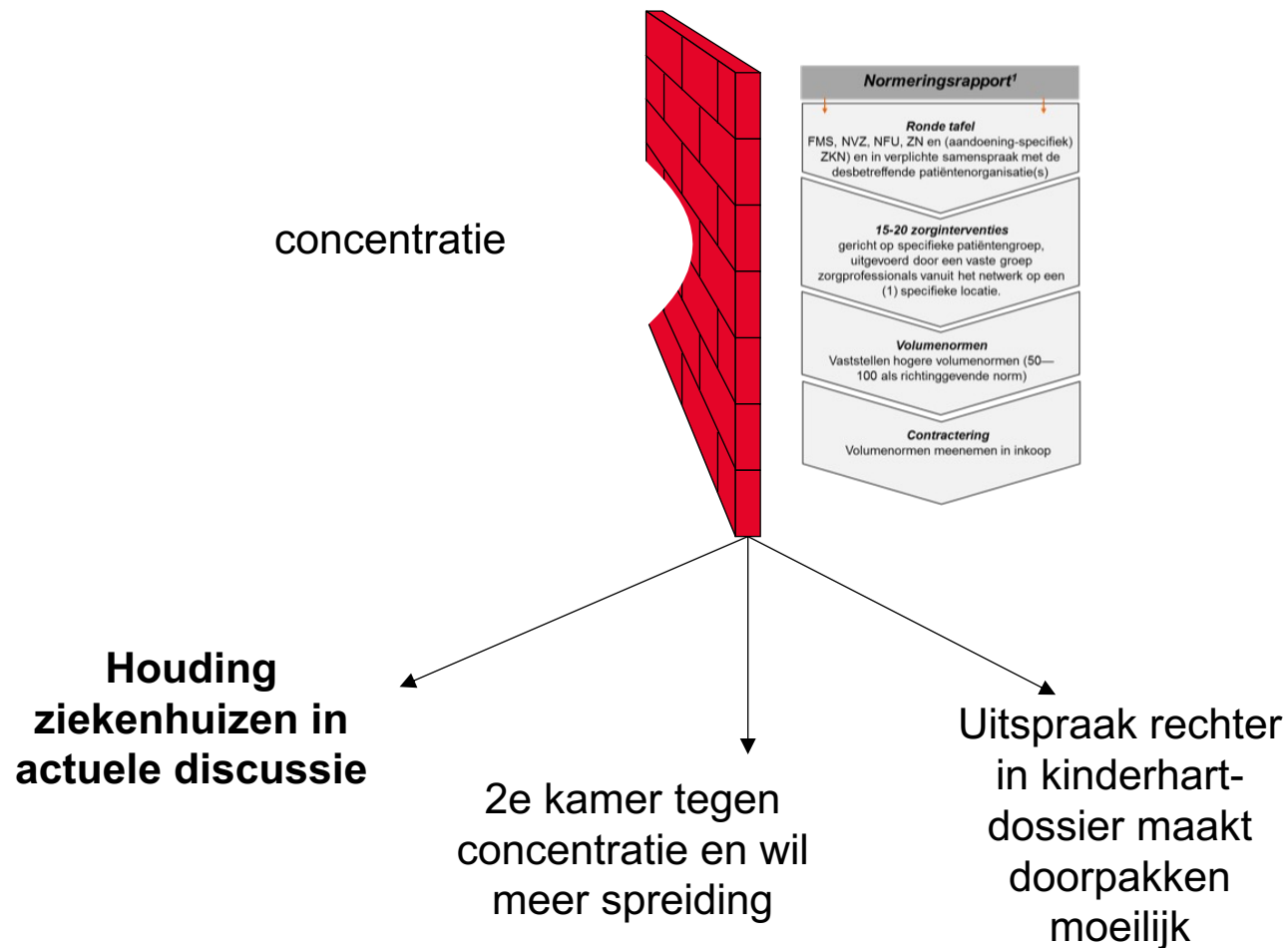
Concentratie maakt **verdergaande samenwerking en aanbieden van zorg in netwerken (shared care)** van belang o.a. om de voor- en nazorg dichtbij te organiseren

Door concentratie van (hoog) complexe zorginterventies ontstaat verdere differentiatie tussen ziekenhuizen met **verschillen in portfolio**.

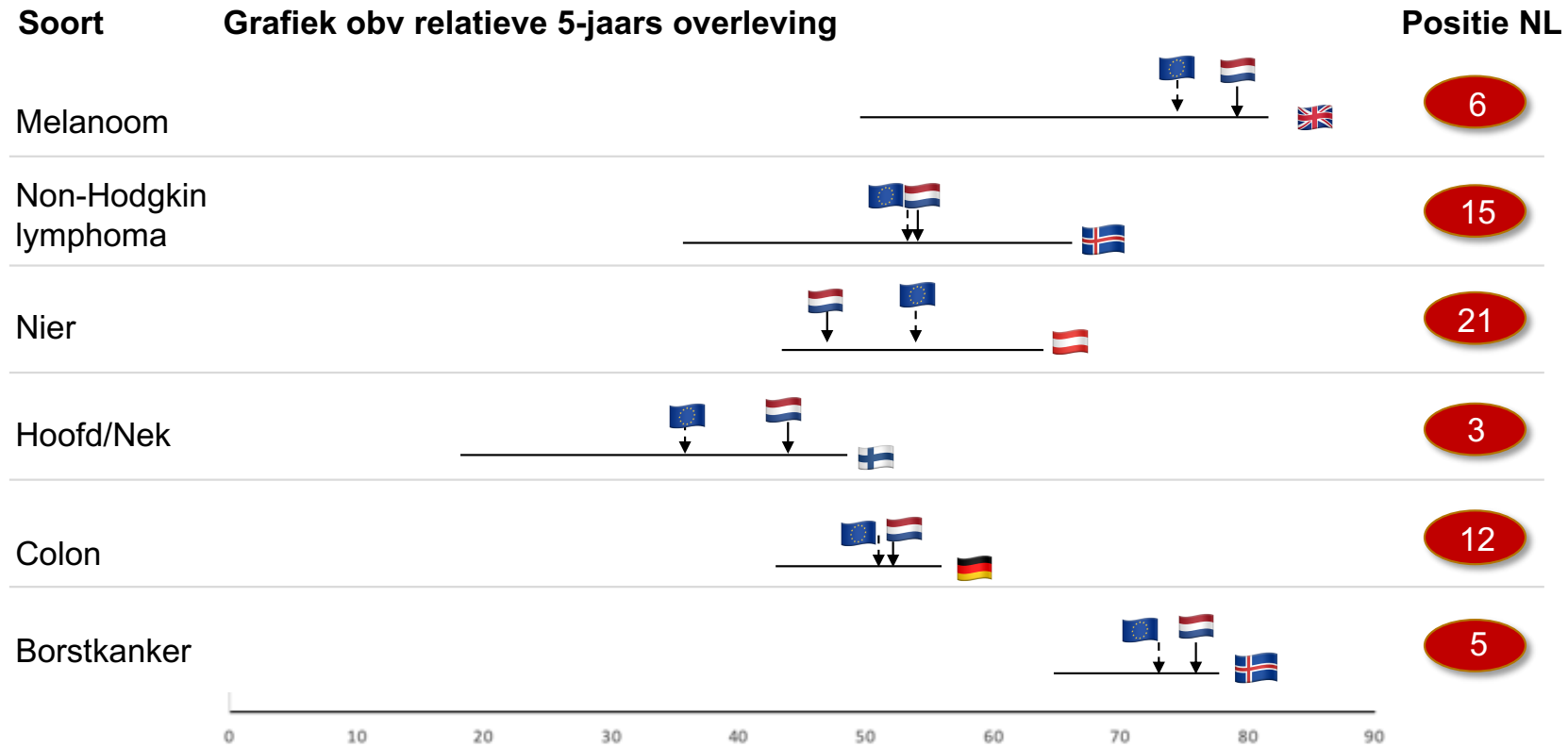
Middels het vaststellen en hanteren van volumennormen wordt invulling gegeven aan de concentratie van zorg



Recente ontwikkelingen stemmen mij niet hoopvol op snelle realisatie



De aanleiding voor de discussie was de matige performance van Nederland op gebied van 5-jaars overleving



Bron: Eurocare-5. Positie is ranking binnen EUR + Zwitserland

In verschillende regio's zitten we onder of net boven de volumennormen en komt de discussie maar niet op gang

Zelfs met de "oude" normen zien we veel gevallen waar de norm niet of net gehaald wordt...

2022	Niercel operatief (norm 10)	Rectum (norm 20)	Schildklier I-131 ablatiebeh. (norm 10)	Maag operatie (norm 20)	Slokdarm operaties (norm 20)
A	42	174	13		
B	45	39	3		23
C	21	37	53		
D	108	54	38	22	36

2022	Levercarc. operatie (norm 20)	Neuro-endocriene tumoren (norm 50)	Niercel operatief (norm 10)	Rectum (norm 20)	Schildklier en bijschildklier operaties (norm 20)	Longcarc. resecties (norm 20)
A			37	57		
B			61	40	83	67
C	25		30	68		
D	24	13	31	54	90	67
E				7	20	
F		50	102	60	137	84
G				30	39	27

Maar de discussie blijft hangen ... in Ego en Euro

Uitwisselen van behandelingen is een complex proces

Discussie komt amper echt op gang:



Ego wij zijn goed

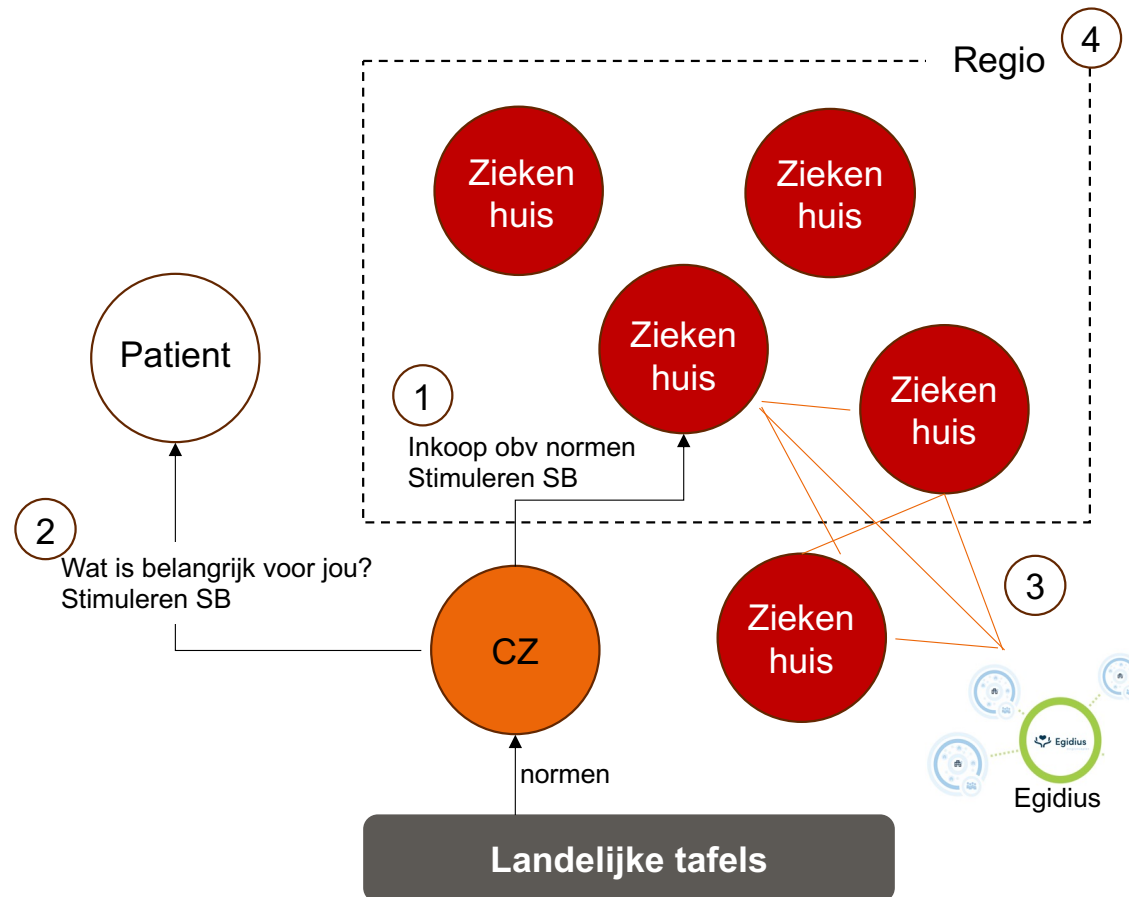


Euro kost omzet en bijdrage

Kunnen wij ons echt in de spiegel blijven aankijken en zeggen dat we het optimale voor de patient doen?



CZ stuurt via de inkoop en helpt actief aan bouwen netwerken



- 1 Inkopen obv normen en daarmee handhaven
- 2 Communicatie naar onze verzekerden over Wat is belangrijk voor jou en Samen Beslissen
- 3 Egidius netwerk: expert gedreven normen voor oa prostaatkanker en blaaskanker
- 4 Startklaar voor impactanalyse en dan afspraken gaan maken over concentratie in de regio



Only people who are crazy enough

they think they can change the world....

Are the ones who do